

“Zorg voor echte voortgang door strategie, doelen en acties samen te brengen in één ruimte”

MASTERCLASS
**Obeya voor
Strategie Executie**

VOORWOORD

Jouw volgende stap

Tijmen en Maarten werken al jaren als consultants in organisaties die midden in verandering zitten. Ze zagen steeds hetzelfde patroon: de strategie klopt, het plan ligt er, maar de echte vraag zit dieper. Wat hebben mensen nodig om verandering niet alleen te begrijpen, maar ook zelf te dragen?

Vanuit die overtuiging startten zij in 2018 Next Ground. Ze begeleiden organisaties in digitale transformatie met een heldere aanpak: eerst laten zien hoe het werkt, dan samen doen, en uiteindelijk zorgen dat teams het zelf kunnen. Niet om afhankelijkheid te creëren, maar om die juist af te bouwen. In vrijwel elke opdracht kwam dezelfde behoefte terug: we willen dit ook zelf kunnen. Dat inzicht vormde de basis voor Next Ground Academy.

Bij die stap hoorde iemand die leren net zo serieus neemt als veranderen. In Marianne Noiman vonden Tijmen en Maarten een partner met oog voor inhoud en voor de mensen die ermee aan de slag moeten. Iemand die gelooft dat een training geen los moment is, maar het begin van gedragsverandering in de dagelijkse praktijk. Met Marianne als Lead Next Ground Academy bouwen zij samen met hun trainers aan programma's die verder gaan dan kennis overdragen. Je oefent, reflecteert en past toe, altijd in de context van je eigen werk. Zodat je meer regie krijgt, sterker wordt in je rol en verandering beter kunt begeleiden.

We nodigen je van harte uit om met open blik te kijken naar waar je staat en waar je naartoe wilt. Dan zorgen wij voor de inhoud, juiste begeleiding en tools om die stap mogelijk te maken. Heel veel leerplezier gewenst!

Tijmen, Maarten en Marianne



OBEAYA VOOR STRATEGIE EXECUTIE

Wie is je trainer?



Hoe vertaal je strategie naar concrete resultaten? Hoe breng je focus en ritme aan in een omgeving vol beweging? En hoe creëer je teams die zelf sturen op verbetering? Dat zijn de vragen die **Daniëlla Besselse** drijven in haar werk. Als trainer, facilitator en consultant helpt zij organisaties grip te krijgen op strategie-executie, met oog voor zowel structuur als menselijke dynamiek. Daniëlla brengt ruim vijftien jaar ervaring mee op het snijvlak van organisatieverandering, Lean, Agile en zelforganisatie. Ze werkte met management teams in het bedrijfsleven en bij de overheid aan complexe transformatievraagstukken en weet hoe je plannen vertaalt naar gedragen acties.

Daniëlla als trainer

Als trainer en facilitator combineert Daniëlla heldere theorie met krachtige, praktijkgerichte werkvormen. Ze brengt abstracte vraagstukken terug naar de dagelijkse realiteit en werkt samen aan oplossingen die scherp én mensgericht zijn.

Ze heeft ruime ervaring met fysieke en digitale Obeya-ruimtes en gelooft dat duurzame verandering ontstaat door samen te oefenen, te reflecteren en besluiten te nemen. Haar sessies kenmerken zich door aandacht voor ritme, groepsdynamiek en het vergroten van besliskracht, zonder wollig taalgebruik, maar met focus op resultaat.

Ervaring & klanten

Daniëlla werkte voor een breed palet aan opdrachtgevers in de publieke en private sector. Ze begeleidde Lean- en Agile-transformaties bij onder andere Achmea en Rabobank, ondersteunde gemeenten en overheidsorganisaties bij het implementeren van de Obeya-methode en werkte met leiderschapsteams aan zelforganisatie en portfolio-sturing. In haar werk slaat ze steeds de brug tussen strategie en uitvoering, zodat teams niet alleen begrijpen wat er moet gebeuren, maar ook hoe ze dat samen realiseren.

“Strategie krijgt pas waarde als teams samen richting kiezen en er elke dag naar handelen.”

Daniëlla Besselse

OBEYA VOOR STRATEGIE EXECUTIE

Waarom deze masterclass?

Je zit midden in een project om strategie uit te voeren, maar de uitvoering stukt. Jaarplannen worden opgesteld, projecten lopen, bila's volgen elkaar op en toch ontbreekt het overzicht. Alles voelt urgent, maar niets komt echt af. Herkenbaar?

De Obeya-methode helpt je om van losstaande initiatieven naar gerichte sturing te gaan. Door strategie visueel te maken én teams in één ruimte samen te brengen, ontstaat er structuur, focus en eigenaarschap. Deze praktijkgerichte Obeya training laat je ervaren hoe visueel management jouw organisatie kan helpen om betere besluiten te nemen, prioriteiten te stellen en echte voortgang te boeken.

Voor wie is deze training relevant?

Deze training is bedoeld voor professionals die meer grip willen op strategie en samenwerking in hun organisatie. Je bent betrokken bij besluitvorming, transities of het verbinden van strategische doelen met de dagelijkse praktijk.

De training sluit goed aan bij **teamleiders, afdelingshoofden en managers, Agile coaches, Lean- en verandermanagers, programma- en portfoliomanagers, businesspartners, projectleiders en Scrum Masters**. Ook als je al met Obeya experimenteert, biedt deze training verdieping en handvatten om verder te bouwen aan effectieve sturing en samenwerking.

Wat is Obeya?

Obeya betekent letterlijk 'grote kamer' en is een visueel managementsysteem waarin strategische doelen, prestaties en acties samenkomen op één centrale plek. Dat kan fysiek of digitaal, maar altijd zichtbaar en gedeeld met het team. De methode vindt haar oorsprong in Lean en wordt inmiddels breed ingezet voor strategie-executie, portfoliomanagement en Agile werken.

Een goed ingerichte Obeya-ruimte geeft in één oogopslag inzicht in wat er speelt, waar je naartoe werkt en wat aandacht vraagt. Het brengt structuur in besluitvorming, versterkt eigenaarschap en creëert een vast ritme in samenwerking. Of je nu werkt in een gemeente, zorgorganisatie of technologiebedrijf, Obeya helpt om koers te houden en tegelijk wendbaar te blijven.

OBEYA VOOR STRATEGIE EXECUTIE

Programma

Deze praktijkgerichte masterclass laat je op interactieve wijze kennismaken met de Obeya-aanpak. In vier uur ontdek je hoe visueel werken helpt om strategie en uitvoering beter met elkaar te verbinden. Je krijgt inzicht in hoe een Obeya-ruimte is opgebouwd, fysiek of digitaal, en welke elementen nodig zijn om er daadwerkelijk mee te sturen. Aan de hand van praktijkvoorbeelden en concrete werkvormen onderzoek je hoe Obeya past binnen jouw organisatiecontext. Je oefent met het ontwerpen van een eigen Obeya-opzet, krijgt gevoel bij de dynamiek van Obeya-sessies en leert hoe je de juiste mensen betreft om beweging en besluitvorming op gang te brengen.

Wat ga je leren

Na het volgen van deze training kun je:

- uitleggen wat Obeya is en wanneer het effectief wordt ingezet
- de belangrijkste onderdelen van een Obeya herkennen en toepassen
- een eerste opzet maken voor een Obeya in jouw organisatie
- Obeya-sessies begeleiden met structuur en ritme
- veelvoorkomende valkuilen herkennen en daarop anticiperen
- samenwerking en besluitvorming versterken met visueel management

Vorbereiding

Om het meeste uit deze masterclass te halen, vragen we je om enkele documenten uit je eigen praktijk mee te nemen. Denk aan een strategisch plan, jaarplan, projectenportfolio of PI-planning, digitaal of geprint. Zo kun je tijdens de sessie direct werken aan een Obeya-opzet die aansluit bij jouw werkomgeving.



“De masterclass maakte Obeya heel concreet. Ik ging weg met een opzet die ik direct in mijn eigen organisatie kon gebruiken.”

Saskia
Afdelingsmanager

OBEYA VOOR STRATEGIE EXECUTIE

Programma inhoud

Elke trainingsdag combineert korte inhoudelijke kaders met ruimte voor toepassing en uitwisseling. Je werkt met herkenbare praktijksituaties en leert van de trainer én van elkaar, zodat het geleerde direct relevant is voor je werk.

DEEL 1

Voor de break

1. Wat is Obeya en waarom werkt het?

Je maakt kennis met de basisprincipes van Obeya en de situaties waarin deze aanpak het meeste oplevert.

2. Wat heb je nodig voor een goede Obeya?

We verkennen de bouwstenen: doelen, KPI's, initiatieven en overlegstructuur – fysiek of digitaal.

3. Eerste ontwerp voor jouw organisatie

Je zet de eerste lijnen uit voor een Obeya die past bij jouw praktijk en leert welke keuzes daarin relevant zijn.

DEEL 2

Na de break

4. Werken met een Obeya: ritme, sessies en valkuilen

Je ontdekt hoe je een Obeya-sessie effectief begeleidt en welke patronen je beter kunt vermijden.

5. Hoe start je in jouw organisatie?

Je werkt aan een praktisch stappenplan voor jouw eigen context, met aandacht voor draagvlak en experimenteren.

6. Reflectie en afronding

Wat neem je mee? Je rondt af met inzichten, ideeën en een eerste actie om mee te starten.

INSCHRIJVEN

Voor de prijs, meest actuele planning en je inschrijving verwijzen we je graag naar de website.

Je kunt je inschrijven via de QR code of [deze link](#)

Advies nodig? Geen probleem, [neem contact op](#) met ons voor een opleidingsadvies



NEXT GROUND ACADEMY

Praktische informatie

Trainingstijden

De meeste trainingen starten om 9:30 en eindigen rond 16:30. Masterclasses duren een dagdeel en het startmoment varieert. De exacte tijden ontvang je in de bevestiging.

Lunch en dieetwensen

Wij verzorgen een gezonde lunch tijdens de training. Heb je allergieën? Laat het ons uiterlijk een week van tevoren weten via academy@nextground.nl, dan houden we er graag rekening mee.

Bevestiging en doorgang van de training

We bevestigen de training uiterlijk één week voor aanvang. Indien er te weinig aanmeldingen zijn, nemen we contact met je op om samen een nieuw moment te plannen. Uiteraard gebeurt dit altijd in goed overleg.

Na afloop

Na afloop van de training ontvang je:

- Een certificaat van deelname
- Eventuele naslagmaterialen en handige tools om direct zelfstandig aan de slag te gaan



Locatie en routeomschrijving

Onze trainingen vinden plaats op onze locatie in Utrecht. Aanvullende sessies zijn vaak virtueel. Vondellaan 24 (Bedrijvencentrum Vondelparc), 3521 GD, Utrecht

Met de auto

Er zijn genoeg parkeergarages in de buurt, meest dichtbij gelegen optie is aan **de** Baden Powellweg 103, Utrecht

Met het openbaar vervoer

Station Vaartsche Rijn ligt tegenover onze locatie. Neem de trap naar beneden, loop richting de Vondelbrug en vervolg je weg over de Vondellaan.

WHAT'S NEXT?

Incompany, mentorship en coaching

Incompany trainingen: maatwerk dat werkt

Elke organisatie is anders dus waarom zou je een standaard training willen? Onze incompany trainingen zijn altijd maatwerk: afgestemd op jullie context, team en leerdoelen. Of het nu gaat om digitale transformatie, duurzaam werken, leiderschap of AI-toepassingen, we koppelen jullie aan een expert die snapt waar het echt om draait. We passen het bestaande programma aan aan jullie situatie of maken het leertraject dat past bij jullie vraagstuk, praktisch, relevant en meteen toepasbaar.

- Programma op maat
- Op locatie of bij ons in Utrecht
- Uit te breiden met intakegesprekken en team of individuele coaching

Mentorship: leren stopt niet na de training

Wil je na een training blijven sparren met een expert, of juist aan de slag met je persoonlijke groei als professional of leidinggevende? Met onze mentorship programma's houd je flexibele toegang tot de kennis en ervaring van onze trainers, consultants en gecertificeerde coaches. Zo kun je ook na een training of masterclass doorpakken op wat voor jou belangrijk is.

Flexibel met een strippenkaart

Met onze strippenkaart voor mentorship plan je eenvoudig één-op-één sessies of begeleiding met jouw team, online of op locatie. Jij bepaalt wanneer je een sessie inzet. Zo heb je maximale flexibiliteit om te sparren over strategische keuzes, te reflecteren op leiderschap of samen te werken aan concrete vraagstukken.

Wat je kunt verwachten:

- één-op-één of team mentorship door de trainer, consultant of gecertificeerde coach
- Focus op eigen casuïstiek en toepassing in het werk
- Flexibel inzetbaar: eenmalige sessie of strippenkaart
- Online of op locatie

Interesse in mentorship on the job?

Geef het aan bij de opleidingsadviseur of trainer, dan bespreken we samen de mogelijkheden.

NEXT GROUND ACADEMY

Visie op leren

Theorie en kennis

Elke ontwikkeling begint bij bewustwording. We reiken kennis en modellen aan die direct bruikbaar zijn helder, relevant en compact.

Leren door te doen

Je leert pas echt door te ervaren. Daarom werken we met actieve werkvormen en realistische opdrachten die passen bij jouw leerdoelen. Begrijpen betekent bij ons: oefenen, reflecteren, experimenteren.

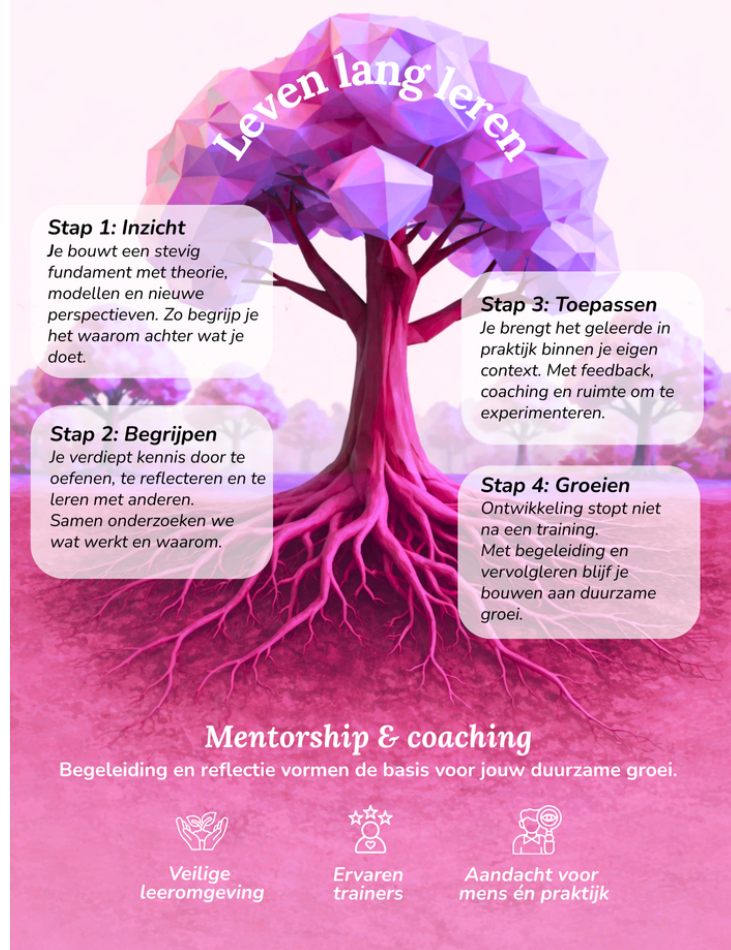
Zelf doen in eigen werkomgeving

Je gaat zelf direct aan de slag met herkenbare situaties en concrete handvatten in je eigen omgeving.

Duurzaam effect van leren

Impact van jouw persoonlijke leerpad en leren in teamverband heeft positief effect op de gehele organisatie.

Onze visie op leren & ontwikkelen



CONTACT

Heb je een concrete vraag over één van onze trainingen of ben je benieuwd of we een geschikte trainer kunnen vinden specifiek voor jouw uitdaging?

Ik denk graag met je mee en help je team en je organisatie verder.

Marianne Noiman

Lead Next Ground Academy

+31 (0)6 46 14 34 04

marianne.noiman@nextground.nl of plan direct in [mijn agenda](#)

